

Korrigenda

Titel	Projektmanagement – Zertifizierung nach IPMA (ICB4)-Ebenen D und C
--------------	---

Auflage	6., überarbeitete Auflage 2021
Code	XPMA 001
Artikelnummer	17940
Datum	07.06.2022
Ausgabe	U2021

Posi- tion	Beschreibung
Kapitel 2/ S. 32	Der letzte Absatz fehlt und lautet: «Scrum verwendet den Begriff "Definition of Done" (DoD). Dabei handelt es sich um eine Liste von Fertigstellungskriterien, an der sich das orientiert. Das Produkt ist fertig, wenn es alle Fertigstellungskriterien erfüllt. In den meisten Fällen fliessen die Anforderungen des Product Owners an Qualität, Skalierbarkeit usw. in die Definition of Done ein. Der vereinbarte Backlog enthält alle DoD und definiert den Massstab für die Erreichung der Ziele in einem Sprint.»
Kapitel 3/ Seite 42	Abbildung 3-4:

Position	Beschreibung
	Das Organigramm ist in drei horizontale Ebenen unterteilt: Steuerung: Beinhaltet den Programm-auftraggeber, den Programm-ausschuss und das Qualitäts- und Risikomanagement. Führung: Beinhaltet den Programmleiter, der die Projektleiter für Projekt A und Projekt B steuert. Jede Projektleitung ist mit einem Fach-ausschuss und einer Projekt-unterstützung verbunden. Ausführung: Beinhaltet Teilprojektleiter und Fachspezialisten für jedes Projekt. Die Projekte sind als Projekt A und Projekt B gekennzeichnet.
Kapitel 9/ Seite 111	Abbildung 9-3: Das Organigramm zeigt die Integration von Projektkunden und Fachunterstützung in die Projektorganisation: Steuerung: Auftraggeber und Projektausschuss. Führung: Projektleiter, der die Teilprojekte (XY, XZ, XXZ) steuert. Ein Project Office unterstützt die Projektleitung. Ausführung: Projektmitarbeiter, die in der Ausführung der Teilprojekte tätig sind. Projektkunden (links): Fachbereiche, Anwendervertreter, Betrieb, Systemtechnik/Support. Fachunterstützung (rechts): Methodik, Sicherheit, Datenschutz, Recht, Kommunikation, Ausbildung.