

Agile Führung

Leadership-Modul für Führungsfachleute

Joël Krapf, Marco Petoia und Rita-Maria Züger

1. Auflage 2022

Agile Führung
Leadership-Modul für Führungsfachleute
Joël Krapf, Marco Petoia und Rita-Maria Züger

Grafisches Konzept und Realisation, Korrektorat: Mediengestaltung, Compendio Bildungsmedien AG, Zürich
Druck: Edubook AG, Merenschwand
Coverbild: © busypix / Getty Images

Redaktion und didaktische Bearbeitung: Rita-Maria Züger

Printausgabe
ISBN: 978-3-7155-4842-5
Artikelnummer: 18018
Auflage: 1. Auflage 2022
Ausgabe: N2092
Sprache: DE
SVF 016

E-Book-Ausgabe
ISBN: 978-3-7155-4841-8
Artikelnummer: E-18019
Auflage: 1. Auflage 2022
Ausgabe: N2092
Sprache: DE
SVFE 016

Alle Rechte, insbesondere die Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Der Inhalt des vorliegenden Lehrmittels ist nach dem Urheberrechtsgesetz eine geistige Schöpfung und damit geschützt.



Compendio Bildungsmedien AG unterstützt die Kampagne
«Fair kopieren und nutzen»: www.fair-kopieren.ch

Die Nutzung des Inhalts für den Unterricht ist nach Gesetz an strenge Regeln gebunden. Aus veröffentlichten Lehrmitteln dürfen bloss Ausschnitte, nicht aber ganze Kapitel oder gar das ganze Lehrmittel kopiert, digital gespeichert in internen Netzwerken der Schule für den Unterricht in der Klasse als Information und Dokumentation verwendet werden. Die Weitergabe von Ausschnitten an Dritte ausserhalb dieses Kreises ist untersagt, verletzt Rechte der Urheber und Urheberinnen sowie des Verlags und wird geahndet.

Die ganze oder teilweise Weitergabe des Werks ausserhalb des Unterrichts in kopierter, digital gespeicherter oder anderer Form ohne schriftliche Einwilligung von Compendio Bildungsmedien AG ist untersagt.

Copyright © 2022, Compendio Bildungsmedien AG, Zürich

Die Printausgabe dieses Buchs ist klimaneutral in der Schweiz gedruckt worden. Die Druckerei Edubook AG hat sich einer Klimaprüfung unterzogen, die primär die Vermeidung und Reduzierung des CO₂-Ausstosses verfolgt. Verbleibende Emissionen kompensiert das Unternehmen durch den Erwerb von CO₂-Zertifikaten eines Schweizer Klimaschutzprojekts. Mehr zum Umweltbekenntnis von Compendio Bildungsmedien finden Sie unter: www.compendio.ch/Umwelt

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	4
1 Digitale Transformation als Herausforderung	5
1.1 Digitalisierung und digitale Transformation	5
1.2 Auswirkung der digitalen Transformation auf die Wirtschaft	8
1.3 Auswirkungen auf die Arbeitswelt	11
1.4 Auswirkungen auf die Unternehmensführung	13
Zusammenfassung	16
Repetitionsfragen	17
2 Agile Kompetenzen	18
2.1 Agiles Manifest als Leitfaden für agile Kompetenzen	18
2.2 Agile Werte	19
2.3 Agile Prinzipien	20
2.4 Kompetenzdimensionen	21
2.5 Kompetenzbereiche	23
Zusammenfassung	24
Repetitionsfragen	25
3 Agile Leadership	26
3.1 Führungsverständnis im Wandel	26
3.2 Agile Führungswerte	30
3.3 Agile Führungsprinzipien	32
3.4 Agile Führungsmodelle	34
3.5 Agile Führungsrollen	38
Zusammenfassung	42
Repetitionsfragen	43
4 Agile Praktiken und Methoden	45
4.1 Geeignete Methoden wählen	45
4.2 Lean Thinking	47
4.3 Kanban	49
4.4 OKR (Objectives and Key Results)	51
4.5 Scrum	54
4.6 Lean Start-up	57
4.7 Lean Changemanagement	58
4.8 Design Thinking	59
Zusammenfassung	63
Repetitionsfragen	65
5 Agile Rahmenbedingungen	66
5.1 Organisationsstruktur	66
5.2 Organisationsmodelle	70
5.3 HR-Prozesse	76
5.4 Agile Strategie, Finanzierung und Governance	78
5.5 Agile Technologie	80
Zusammenfassung	83
Repetitionsfragen	84
6 Kontinuierliche Transformation	85
6.1 Gestaltungsprinzipien	85
6.2 Start einer kontinuierlichen agilen Transformation	89
6.3 Transformation begleiten	93
Zusammenfassung	94
Repetitionsfragen	95
Anhang	97
Antworten zu den Repetitionsfragen	98
Stichwortverzeichnis	103